



Controlling & Business Leadership

Betriebswirtschaftlich fit in die digitale Zukunft
für Führungskräfte und Non-Financials.

Wir machen Sie fit in Unternehmenssteuerung

Zielgruppen

- Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte
- Projekt-, Produkt- und Kostenstellenverantwortliche
- Entwickler, Vertriebler, Einkäufer, Kreative, IT'ler etc. in leitender Funktion
- Geschäftsführer, Vorstände, Aufsichtsräte, Betriebsratsvorsitzende

51 Jahre
Erfahrung und über
205.000
begeisterte Teilnehmer
machen die CA
controller akademie
zur Nummer 1 der
beruflichen Weiter-
bildung in der Unter-
nehmenssteuerung.

Heute müssen Führungskräfte schnell Entscheidungen treffen. Daher ist es umso wichtiger, das Geschäft auch in seinen Zahlen zu verstehen, Ursache-Wirkungs-Beziehungen zu erkennen und zu beeinflussen.

Aus diesem Grund ist fundiertes Wissen zur Unternehmenssteuerung der wesentliche Kern unseres Leadership-Ausbildungskonzepts. Dazu können wahlweise Ihre Kompetenzen auch Digitalisierung, New Work, Agilität, Change oder Geschäftsmodellentwicklung erweitern.

Trainingskonzeption

Die CA controller akademie, führender Seminaranbieter für Unternehmenssteuerung, hat das Controlling & Business Leadership Programm speziell für Führungskräfte (Non-Financials) entwickelt und auf die individuellen Anforderungen der Zukunft ausgerichtet.

Denn nicht jeder, der eine Führungsposition einnimmt, hat ein BWL- oder MBA-Studium absolviert. Schließlich liegen die eigentlichen Qualifikationen von Führungskräften zumeist in ganz anderen Fachbereichen, wie beispielsweise Vertrieb, Einkauf, Produktion oder Entwicklung.

Damit Sie sich als Führungskraft sicher auf dem Parkett der Rentabilität, der Vermögenslage und der Finanzflüsse bewegen und fundiert entscheiden können, bedarf es zusätzlicher Kenntnisse über Betriebswirtschaft und Controlling. Dazu gehören die Entwicklung und Bewertung von Strategien genauso, wie der gekonnte Umgang mit den Zahlen des internen und externen Rechnungswesens (wie z. B. Verkaufspreisbildung, Working Capital Management, Finanzkennzahlen und Rating, Kostenmanagement, Investitionsbeurteilung, rollierender Forecast).

Aber auch die kompetente Führung von Menschen und ganzheitliches Wissen um die eigene Organisation, Partner und Marktteilnehmer im Hinblick auf die digitale Transformation sind essenziell.

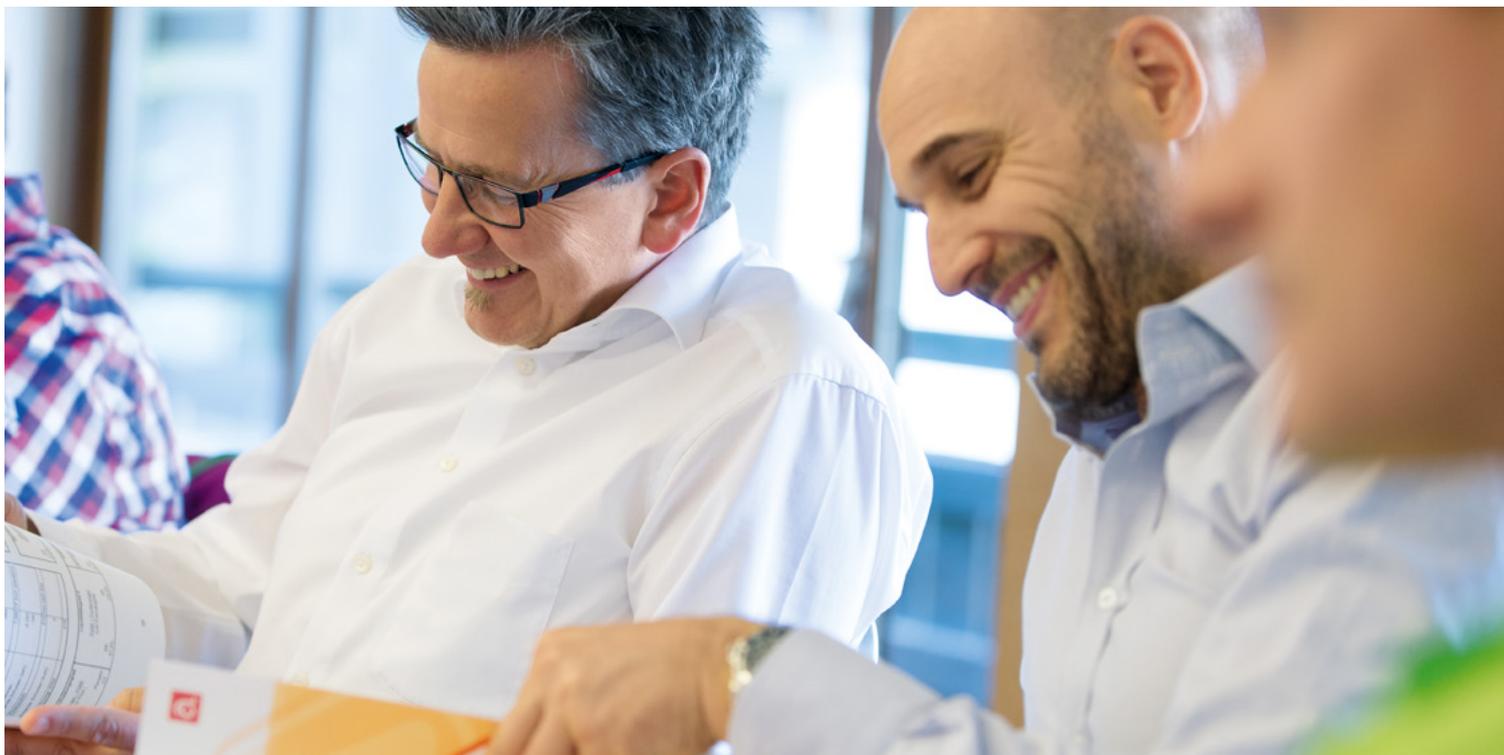
Praxistransfer

Das Seminarprogramm Controlling & Business Leadership ist modular aufgebaut und bietet Ihnen die Chance, sich zeitsparend das für Führungsaufgaben künftig relevante Praxiswissen anzueignen. Unsere spezielle Vortragstechnik und der hohe Praxisbezug helfen Ihnen, die Inhalte schnell zu verstehen und sofort anzuwenden. Zusätzlich profitieren Sie vom Austausch mit Trainern und Teilnehmern über alle Branchen und Unternehmensgrößen hinweg und fördern so das Denken außerhalb gewohnter Muster (Out-of-the-box). Für eine rasche Umsetzung in Ihre Unternehmenspraxis erhalten Sie Leitfäden, Vorlagen und Vorgehensweisen.

Der Spezialist seit 1971

Die CA controller akademie prägt seit 51 Jahren die Unternehmenssteuerung im deutschsprachigen Raum maßgeblich. Das ausgesuchte Referenten- und Beraterteam besteht aus unterschiedlichen Experten, die auf Erwachsenenbildung spezialisiert sind. Langjährige Praxiserfahrung, gemeinsame Projekte mit Universitäten und Beratungsinstituten sowie permanente Inhouse-Tätigkeit der CA-Trainer und -Berater garantieren steten Wissensaustausch mit der Unternehmenspraxis. Das gewährleistet, dass aktuelle Entwicklungen laufend in alle Seminare einfließen. Die Leidenschaft unserer Trainer bei der Wissensvermittlung überträgt sich auf die Teilnehmer und wird so in Ihren Unternehmensalltag transportiert.

Zu Ihrer Unterstützung empfehlen wir, auch in das betriebswirtschaftliche Know-how Ihrer Assistenzkkräfte zu investieren (siehe Szenario 1 Seite 7).



Aufbau des Programms Controlling & Business Leadership

Die drei betriebswirtschaftlich orientierten Module bilden den Kern des Programms:

- Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting**
- Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte**
- Modul 3 – Kostenmanagement, Kunden, Pricing**

Darauf aufbauend wählen Sie dann aus einer Vielzahl von Spezialthemen unserer fünf Themenwelten mindestens 2–3 Seminare, die für Ihre Führungstätigkeit besonders relevant sind:

Controlling

z. B. spezialisiertes Controllingwissen, um das Kostenmanagement und die Wettbewerbsfähigkeit Ihrer Unit zu verbessern.

Soziale Kompetenzen

z. B. Konfliktmanagement, Persönlichkeit, Präsentation oder Change Management.

Unternehmensführung

z. B. Risiko, Geschäftsmodellentwicklung, Führung und Personal, Organisationsentwicklung, Agilität oder Automatisierung.

Information Management

z. B. Strategien, Grundlagen und Anwendung von Business Intelligence/Big Data oder Process Mining.

Accounting & Finance

z. B. Finanzkennzahlen, Jahresabschlussanalyse, Liquiditätsplanung, Tax oder Treasury.

Alle Seminare sind einzeln und unabhängig voneinander buchbar. Wir empfehlen allerdings, mit Modul 1 als Grundlage zu starten.



Certificate of Business Excellence – CBE

mindestens 2–3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3 – Kostenmanagement, Kunden, Pricing

Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte

Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting

Abschluss

Mit dem Abschluss Certificate of Business Excellence – CBE erlangen Sie beurkundete Kompetenz in Finanzen, Controlling und Unternehmenssteuerung

Voraussetzung für das CBE

Sie haben die Module 1, 2 und 3 sowie mindestens 2–3 Vertiefungsseminare zu Controlling & Business Leadership absolviert (in Summe mind. 15 Seminartage).

ONLINE

Profitieren Sie aus
10 Jahren Erfahrung
mit digitalem
Lernen!



Fast alle Themen aus unserem Produktportfolio bieten wir Ihnen auch in praxiserprobten Online Formaten an: Live Online vermitteln Ihnen unsere Trainer Face to Face den Stoff anhand von Flipcharts und virtuellen Moderations-Tools kombiniert mit Videotrainings zum Selbststudium, 1:1 Beratung und Einzelcoaching.

Kontakt

Haben Sie Fragen?
Wir beraten Sie gerne!

+49 8153 889740

kontakt@ca-akademie.de

Das Kernprogramm zu Controlling & Business Leadership:

Das „must have“ für alle,
die Controlling Know-how
erlangen, mit Klarheit und
Zielen motivieren und mit
gutem Zahlenverständnis
führen wollen.

AUCH
KOMPLETT
ONLINE

Ihre Vorteile:

- Sie können finanz- und betriebswirtschaftliches Basiswissen erfolgreich anwenden
- Sie können einen überzeugenden und Erfolg versprechenden Businessplan umsetzen
- Sie handeln zukünftig noch kunden- und marktorientierter

Gleich hier buchen:

Tel.: +49 (0)8153-88974-0
oder online:
www.controllerakademie.de

Modul 1

Finanzen, Controlling, Reporting

Nutzen Sie Steuerungsinformationen professionell.

- Lernen Sie die relevanten finanzwirtschaftlichen Begriffe, Werkzeuge und Zusammenhänge kennen.
- Durchdringen Sie die wesentlichen Kennzahlen und die dahinter liegenden Ursache-Wirkungs-Beziehungen.
- Verstehen Sie die Bedeutung des internen Rechnungswesens (Controlling) und der externen Anforderungen (GuV, Bilanz, Cashflow Rechnung).

Modul 2

Strategie, Businessplanung, Projekte

Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.

- Strategiearbeit auf allen Unternehmensebenen als Erfolgstreiber verstehen.
- Den eigenen Beitrag zum Überleben des Unternehmens und der eigenen Organisationseinheit erkennen.
- Aus der Strategie entstehende Projekte und Investitionen professionell bewerten und organisieren.

Modul 3

Kostenmanagement, Kunden, Pricing

Begreifen Sie interne und externe Kundenorientierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche.

- Markterfolg und Kundenprofitabilität richtig verstehen und bewerten.
- Interne Kosten und Leistungen identifizieren und optimieren.
- Nötige Verkaufspreise aus Kosten ableiten, aber auch Zielkosten vorgeben.



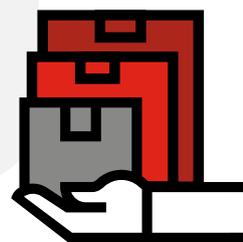
* Beispiele Seminarzusammenstellung zum Certificate of Business Excellence – CBE

Ab Seite 7 haben wir Ihnen beispielhafte Qualifikationspfade zu diesem Abschluss zusammengestellt. Alle Szenarien sind fiktiv und dienen der besseren Veranschaulichung für eine durchdachte und mögliche Seminarzusammenstellung.

Unter www.controllerakademie.de wählen Sie bitte die für Sie relevanten Themen aus.

Neu: 3 Produktpakete für Modul 1-3 zur Auswahl

NEU



Für mehr Handlungssicherheit und für eine noch bessere Praxisumsetzung können Sie jetzt für Modul 1, 2 oder 3 aus 3 neuen Produktpaketen mit unterschiedlichem Mehrwert auswählen.

PAKETE PRÄSENZ	Standard	Professional	Professional Plus
Anzahl Seminartage	3	3	3
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Arbeitsunterlage in Papierform	✓	✓	✓
Buch oder E-Book bei Stufe I, II und III	—	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	—	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre
Follow-Up Live Online Session**	—	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)
1:1 Personal Business Coaching	—	—	Thema frei wählbar (2.5 Std.)
Paketpreis 2022 <small>zzgl. Umsatzsteuer</small>	EUR 2.200,-	EUR 2.500,-	EUR 2.900,-

PAKETE ONLINE	Standard	Professional	Professional Plus
Anzahl Seminartage	3	3	3
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Buch oder E-Book bei Stufe I, II und III	—	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre
Follow-Up Live Online Session**	—	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)
1:1 Personal Business Coaching	—	—	Thema frei wählbar (2.5 Std.)
Paketpreis 2022 <small>zzgl. Umsatzsteuer</small>	EUR 2.100,-	EUR 2.250,-	EUR 2.650,-

Ihr Vorteil:

- Wir unterstützen Sie auch nach dem Seminar gezielt bei der bei der Umsetzung. Die Intensität wählen Sie dabei selbst.

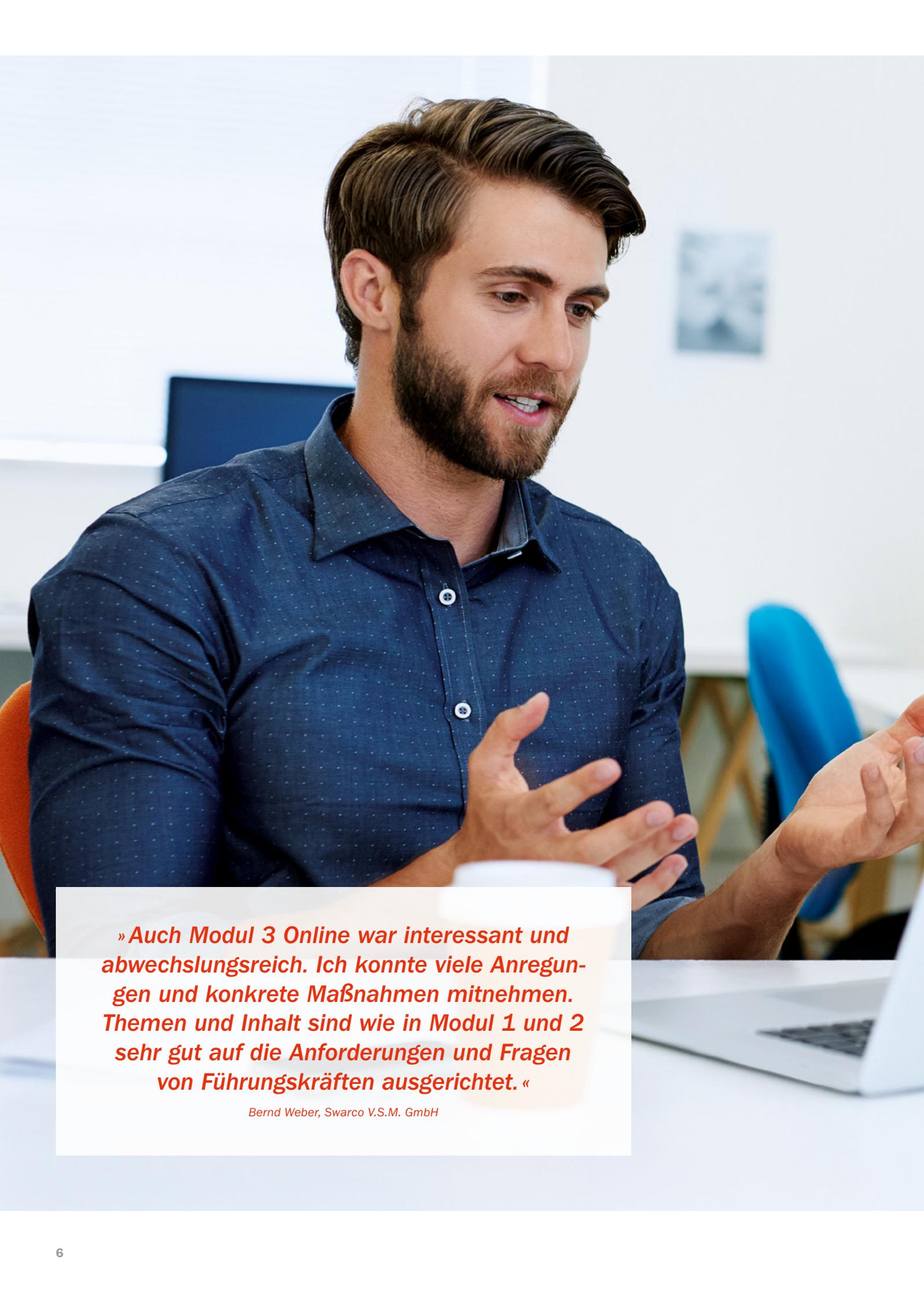
- * CAonAir Retraining-Paket:
- 7–14 Themen in Form von lebendigen Video Trainings
 - Multiple Choice Training zur Festigung der Inhalte
 - Die Trainingsplattform ist 1 Jahr oder 3 Jahre verfügbar

- ** Follow-up Live Online Session:
- Ein paar Wochen nach dem Seminar treffen wir uns im Rahmen einer Live Online Session, um ein Kernthema des Seminars nochmals vertieft zu behandeln sowie zum Austausch der ersten Anwendungserfahrungen.

Thema Follow-up Modul 1:
„Weiterentwicklung des Controllings“

Thema Follow-up Modul 2:
„Strategische Optionen“

Thema Follow-up Modul 3:
„Profitabilitätssteigerung“



» Auch Modul 3 Online war interessant und abwechslungsreich. Ich konnte viele Anregungen und konkrete Maßnahmen mitnehmen. Themen und Inhalt sind wie in Modul 1 und 2 sehr gut auf die Anforderungen und Fragen von Führungskräften ausgerichtet. «

Bernd Weber, Swarco V.S.M. GmbH

Certificate of Business Excellence: Werden Sie zum Business Leader mit fundiertem Controlling Know-how

Dazu kombinieren Sie das Controlling Kernprogramm gezielt mit weiteren Themen, die zu Ihren aktuellen Anforderungen passen.

Beispiel-Szenario 1*

Produktmanager Heiko W. ist Führungskraft geworden. Jetzt möchte er die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge noch besser verstehen und wesentliche Stell-schrauben zur Ergebnisverbesserung kennen. Zugleich muss er seine Kompetenzen zu Projekt, Mitarbeiterführung und Organisationsentwicklung erweitern.

Certificate of Business Excellence – CBE

Controlling Kernprogramm: Modul 1 bis 3

Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting	Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte	Modul 3 – Kosten- management, Kunden, Pricing
<small>AUCH KOMPLETT ONLINE</small>	<small>AUCH KOMPLETT ONLINE</small>	<small>AUCH KOMPLETT ONLINE</small>
Nutzen Sie Steuerungs- informationen professionell.	Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.	Begreifen Sie Kundenorien- tierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche.
3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK1</i> Seminargebühr: Siehe S. 5	3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK2</i> Seminargebühr: Siehe S. 5	3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK3</i> Seminargebühr: Siehe S. 5

Empfohlene Seminare zur fachlichen Ergänzung (Themen frei wählbar):

Prozessoptimierung mit Lean Management	Sinnvoll argumentieren und wirkungsvoll überzeugen
<small>AUCH KOMPLETT ONLINE</small>	<small>AUCH KOMPLETT ONLINE</small>
Werden Sie zum Treiber effektiver und effizienter Prozesse.	So verbessern Sie Ihre Kommunikationsfähigkeit und Ihr Durchsetzungsvermögen.
3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* <i>Seminar-Nr.: 6.44</i>	3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1900,-* <i>Seminar-Nr.: 7.13</i> Online Training: EUR 1810,-* <i>Seminar-Nr.: 7.13.1</i>

* Preise zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer.
Mittagessen, Pausensnacks und Getränke sind im Präsenz-Seminarpreis enthalten.



■ Dieser Pfad befähigt Sie, in betriebswirtschaftliche Themen wie Strategie, Rentabilität und Organisation einzusteigen.

1 Certificate of Business Excellence – CBE (mind. 15 Seminartage)

2 – 3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3

Modul 2

Modul 1



Beispiel-Szenario 2*

Anna W., Personalleiterin im mittleren Management, möchte die betriebswirtschaftliche Logik als ein ihr bislang fremdes Terrain betreten. Es geht ihr darum, möglichst schnell in das Thema einzusteigen und die wesentlichen Elemente aus Controlling, Finanzen, Planung und Führung kennen zu lernen, um mitreden und um besser argumentieren zu können.

Certificate of Business Excellence – CBE

Controlling Kernprogramm: Modul 1 bis 3

- Dieser Pfad befähigt Sie, als Non-Financial voll in die Themen rund ums Controlling einzusteigen. Zudem wählen Sie aus Fachseminaren, die Ihrem Tätigkeitsfeld entsprechen.

- Hier empfehlen wir, aus mehreren Zusatzseminaren zu wählen, je nachdem in welcher Funktion Sie sind.

Gleich hier buchen:

Tel.: +49 (0)8153-88974-0
oder online:
www.controllerakademie.de



2 - 3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3

Modul 2

Modul 1

Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting AUCH KOMPLETT ONLINE	Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte AUCH KOMPLETT ONLINE	Modul 3 – Kostenmanagement, Kunden, Pricing AUCH KOMPLETT ONLINE
Nutzen Sie Steuerungs- informationen professionell. 3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK1</i> Seminargebühr: Siehe S. 5	Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens. 3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK2</i> Seminargebühr: Siehe S. 5	Begreifen Sie Kundenorien- tierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche. 3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK3</i> Seminargebühr: Siehe S. 5

Empfohlene Seminare zur fachlichen Ergänzung (Themen frei wählbar):

Organisationsentwicklung und agile Arbeitsweisen AUCH KOMPLETT ONLINE	Personal-Controlling AUCH KOMPLETT ONLINE	Konfliktmanagement
Wie Sie Ihre Organisation auf Agilität umstellen. 2 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.670,-* <i>Seminar-Nr.: 6.CA.2</i> Online Training: EUR 1.610,-* <i>Seminar-Nr.: 6.CA.2.1</i>	Steuern und messen Sie systematisch Ihr Personal-Management und den Faktor Mensch. 3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* <i>Seminar-Nr.: 6.13</i> Online Training: EUR 1.810,-* <i>Seminar-Nr.: 6.13.1</i>	Eine Kernkompetenz auch für die digitale Arbeitswelt. 3 Tag Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* <i>Seminar-Nr.: 7.7</i>

* Preise zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer.
Mittagessen, Pausensnacks und Getränke sind im Präsenz-Seminarpreis enthalten.

Beispiel-Szenario 3*

Herbert M. ist Eigentümer eines kleineren Unternehmens und hat nur geringe betriebswirtschaftliche Kenntnisse. Er möchte betriebswirtschaftliche Zusammenhänge verstehen, seine Zahlen besser interpretieren können und damit sein Geschäft über die richtigen Hebel entsprechend beeinflussen.

Certificate of Business Excellence – CBE
Controlling Kernprogramm: Modul 1 bis 3

Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting Nutzen Sie Steuerungs- informationen professionell. 3 Tage <u>Seminar-Nr.: WK1</u> Seminargebühr: Siehe S. 5	Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens. 3 Tage <u>Seminar-Nr.: WK2</u> Seminargebühr: Siehe S. 5	Modul 3 – Kosten- management, Kunden, Pricing Begreifen Sie Kundenorien- tierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche. 3 Tage <u>Seminar-Nr.: WK3</u> Seminargebühr: Siehe S. 5
---	---	---

Empfohlene Seminare zur fachlichen Ergänzung (Themen frei wählbar):

Agile Unternehmens- führung Wie Sie Strategien und Projekte adaptiv umsetzen. 3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* <u>Seminar-Nr.: 6.1.1</u>	Führung und Personal- entwicklung Lernen Sie, sich selbst und andere wirksam zu führen. 3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* <u>Seminar-Nr.: 7.5</u> Online Training: EUR 1.810,-* <u>Seminar-Nr.: 7.5.1</u>	Effectuation Essentials Online Managementprinzipien erfolgreicher Unternehmer für die VUCA-Welt. 4 x 3,5 Std. Online Training: EUR 1.190,-* <u>Seminar-Nr.: 6.43.1</u>
---	---	--



■ Dieser Pfad befähigt Sie zu einer modernen Unternehmenssteuerung. Ihre unternehmerischen Kompetenzen, die Sie bereits mitbringen, ergänzen Sie um Kenntnisse in Controlling, Finanzen und Strategie.

■ Hier empfehlen wir, die Seminarthemen zu wählen, die für Ihre Führungsaufgaben am relevantesten zutreffen.

Gleich hier buchen:

Tel.: +49 (0)8153-88974-0
oder online:
www.controllerakademie.de

 **Certificate of Business
Excellence – CBE**
(mind. 15 Seminartage)

2 – 3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3

Modul 2

Modul 1

* Alle Szenarien sind fiktiv und dienen der besseren Veranschaulichung für eine durchdachte und mögliche Seminarzusammenstellung.
Unter www.controllerakademie.de wählen Sie bitte die für Sie relevanten Themen aus.



Beispiel-Szenario 4*

Hanne D. ist Business-Unit Leiterin eines internationalen mittelständischen Unternehmens und steht vor der Herausforderung, den digitalen Wandel erfolgreich zu bewältigen. Sie muss eine Digitalisierungsstrategie für den eigenen Bereich konzipieren und umsetzen und dabei alle Mitarbeitenden entsprechend vorbereiten, um sie auf diesem Weg mitzunehmen.

Certificate of Business Excellence – CBE

Controlling Kernprogramm: Modul 1 bis 3

- Dieser Pfad befähigt Sie, die Anforderungen in einem digitalen Unternehmen zu erfüllen und unterstützt Sie dabei, Ihr Unternehmen oder Ihre Unit zukunftsfähig aufzustellen.

- Hier empfehlen wir, die Seminarthemen zu wählen, die für Ihre Führungsaufgaben am relevantesten sind.

Gleich hier buchen:

Tel.: +49 (0)8153-88974-0
oder online:
www.controllerakademie.de



2 - 3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3

Modul 2

Modul 1

Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting	Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte	Modul 3 – Kostenmanagement, Kunden, Pricing
Nutzen Sie Steuerungsinformationen professionell.	Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.	Begreifen Sie Kundenorientierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche.
3 Tage Seminar-Nr.: WK1 Seminargebühr: Siehe S. 5	3 Tage Seminar-Nr.: WK2 Seminargebühr: Siehe S. 5	3 Tage Seminar-Nr.: WK3 Seminargebühr: Siehe S. 5

Empfohlene Seminare zur fachlichen Ergänzung (Themen frei wählbar):

Grundlagen und praktische Anwendung von BI	Unternehmenssteuerung und Controlling in Zeiten der Digitalisierung	Change Kompetenz
Ihr optimaler Einstieg in ein zukunftsweisendes Thema.	Wie Sie die künftigen Anforderungen bewältigen und welche Konzepte gefragt sind.	Gestalten Sie Veränderungen erfolgreich.
3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.950,-* Seminar-Nr.: 6.9 Online Training: 1.860,-* Seminar-Nr.: 6.9.2	2 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* Seminar-Nr.: 6.1.2 Online Training: 1.810,-* Seminar-Nr.: 6.1.4	3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.900,-* Seminar-Nr.: 7.12 Online Training: EUR 1.810,-* Seminar-Nr.: 7.12.1

* Preise zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer.
Mittagessen, Pausensnacks und Getränke sind im Präsenz-Seminarpreis enthalten.

Beispiel-Szenario 5*

Stefan L. arbeitet als Bereichsleiter in einem Unternehmen, das die Veränderungen des Marktumfeldes zu spüren bekommt. Das Führungsteam steht vor der Herausforderung, das Geschäftsmodell des Unternehmens und ihres Verantwortungsbereiches zu überarbeiten und neu auszurichten.



Certificate of Business Excellence – CBE
Controlling Kernprogramm: Modul 1 bis 3

<p>Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting</p> <p>Nutzen Sie Steuerungs- informationen professionell.</p> <p>3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK1</i> Seminargebühr: Siehe S. 5</p>	<p>Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte</p> <p>Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.</p> <p>3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK2</i> Seminargebühr: Siehe S. 5</p>	<p>Modul 3 – Kosten- management, Kunden, Pricing</p> <p>Begreifen Sie Kundenorien- tierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche.</p> <p>3 Tage <i>Seminar-Nr.: WK3</i> Seminargebühr: Siehe S. 5</p>
--	--	--

- Dieser Pfad befähigt Sie, Ihr Wertangebot als Abteilung, Werk, Business Unit oder Unternehmen zu überarbeiten und zukunftsfähig aufzustellen. Sie erkennen strategische Wettbewerbsvorteile.

Empfohlene Seminare zur fachlichen Ergänzung (Themen frei wählbar):

<p>Business Strategy for Future</p> <p>Lernen Sie, Strategien und Geschäftsmodelle zu entwickeln.</p> <p>3 Tage Präsenz-Seminar: EUR 2.100,-* <i>Seminar-Nr.: 6.15.3</i></p> <p>Online Training: EUR 2.010,-* <i>Seminar-Nr.: 6.15.3.1</i></p>	<p>Design Thinking</p> <p>Mit Design Thinking (interne) Kunden besser verste- hen und passende Lösungen entwickeln.</p> <p>2 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.670,-* <i>Seminar-Nr.: 6.CA.3</i></p> <p>Online Training: EUR 1.610,-* <i>Seminar-Nr.: 6.CA.3.1</i></p>	<p>Veränderungsbedarf er- kennen und Change initiieren</p> <p>So packen Sie die richtigen Change Projekte mit Finger- spitzengefühl an.</p> <p>2 Tage Präsenz-Seminar: EUR 1.670,-* <i>Seminar-Nr.: 7.CA.4</i></p> <p>Online Training: EUR 1.610,-* <i>Seminar-Nr.: 7.CA.4.1</i></p>
--	--	--

- Hier empfehlen wir, die Seminarthemen zu wählen, die für Ihre Führungsaufgaben am relevantesten sind.

Gleich hier buchen:

Tel.: +49 (0)8153-88974-0
oder online:
www.controllerakademie.de

 **Certificate of Business Excellence – CBE**
(mind. 15 Seminartage)

2 - 3 Vertiefungsseminare nach Wahl

Modul 3

Modul 2

Modul 1

* Alle Szenarien sind fiktiv und dienen der besseren Veranschaulichung für eine durchdachte und mögliche Seminarzusammenstellung.
Unter www.controllerakademie.de wählen Sie bitte die für Sie relevanten Themen aus.

Haben Sie Fragen zu Inhalten oder zur Organisation und Abwicklung?

Unser Service-Team berät Sie gerne. Rufen Sie uns einfach an. Antworten zu häufig gestellten Fragen finden Sie auch auf unserer Website unter: Leistungen > FAQ.

Information und Buchung

www.controllerakademie.de

E-Mail: kontakt@ca-akademie.de

Telefon: +49 (0)8153-88974-0

CA AKADEMIE
privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee
Telefon +49 (0)8153-88974-0
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de